



|| L'excellence opérationnelle peut réduire les coûts, améliorer la qualité et réduire les temps de traitement ; mais sans stratégie ni valeur, une entreprise n'est pas susceptible de connaître un succès durable. ||

Robert Kaplan et David Norton (Harvard Business School)

FORMER LES ACTEURS DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Grande école d'ingénieurs intégrant des laboratoires de recherche reconnus, l'Institut National des Sciences Appliquées de Rennes est résolument tourné vers l'entreprise. Créé en 1957, l'institut incarne depuis sa création un lieu dans lequel savoir et culture cohabitent, où la formation et le milieu économique interagissent, où l'être humain est au centre des préoccupations.

Ce mastère spécialisé en excellence opérationnelle s'adresse aux ingénieurs et cadres managers souhaitant faire évoluer leur carrière en consolidant leur expertise par de nouvelles compétences en excellence opérationnelle. L'objectif est d'apporter une réponse aux besoins de performance organisationnelle des entreprises, quelle que soit leur taille ou leur secteur d'activité.

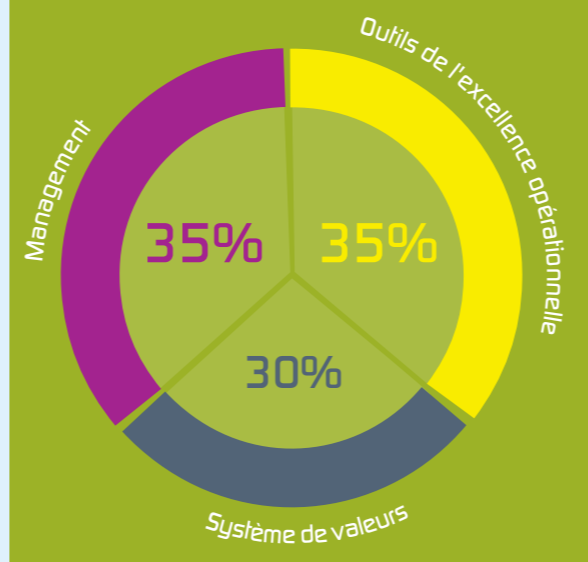
Cette formation diplômante de niveau bac+6 est accréditée par la Conférence des Grandes Ecoles.

1 AN DE FORMATION EN ALTERNANCE

<p>Objectifs</p> <ul style="list-style-type: none"> Accompagner le changement lié à l'évolution des nouvelles approches managériales Piloter des projets transversaux Maîtriser les techniques et les outils associés à l'excellence opérationnelle <p>Perspectives de carrière</p> <ul style="list-style-type: none"> Responsable d'Usine, de Production, des Services Méthodes, Moyens Industriels, Logistiques, Qualité, Maintenance Responsable de Projets d'Amélioration Continue, de Performances Industrielles Directeur de projets, chef de projets MOA et MOE Chef de service Dirigeant d'entreprise Consultant 	<p>Organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> Enseignement à l'INSA de Rennes (420 h) : <ul style="list-style-type: none"> 1 semaine/mois 80 % d'intervenants extérieurs Mission en entreprise (service ou industrie) : <ul style="list-style-type: none"> 3 semaines/mois Thèse professionnelle Coaching individuel (20h) Certifications complémentaires : <ul style="list-style-type: none"> CQPM* « Animateur Lean » Black Belt Lean 6σ (norme NFX 06-91)
---	---

*Certificat de Qualification Professionnelle de la Métallurgie

L'INSA DE RENNES, PARTENAIRE DE VOTRE PERFORMANCE



Valeurs

Partager des valeurs fortes

La force de l'excellence opérationnelle est de mettre l'humain au cœur du processus. L'enjeu est de créer les conditions dans lesquelles chacun se sent responsable et impliqué dans l'atteinte de la performance collective. Celui-ci nécessite la mise en œuvre d'un système de valeurs humaniste.

Donner du sens

- L'Homme est au centre des processus
- Les équipes sont au service des clients
- L'amélioration est continue
- La solution d'un problème vient de l'endroit où celui-ci se situe. (Gemba walk)

Manager des équipes

L'excellence opérationnelle offre l'opportunité de repenser les modes de relations entre les équipes, les organisations, les clients et l'environnement : Les responsables deviennent des leaders au service de la vision de l'entreprise.

Impliquer les Hommes

- Appréhender les différents comportements individuels et collectifs
- Développer l'écoute et la communication interpersonnelle
- Animer les équipes
- Améliorer la performance individuelle et collective
- Développer une vision partagée permettant des prises de décisions au bon niveau de l'organisation

Vision

Adapter les outils aux usages

Gagner en performance nécessite d'adapter l'outil à l'usage. Le mastère spécialisé Excellence Opérationnelle vous permet d'acquérir la maîtrise des meilleures outils.

Maîtriser les outils de l'Excellence Opérationnelle

- Lean
- 6 Sigma
- Théorie des contraintes
- Méthodes Agiles
- Gestion de projets innovants

ILS VOUS ACCOMPAGNENT

Performance industrielle globale



José GRAMDÍ
Enseignant chercheur à l'UTT

Ses domaines d'expertise sont les MES, le pilotage et l'amélioration continue des systèmes industriels. Ses recherches portent sur la performance globale des systèmes industriels et leur système d'information.

En 2007, il invente le concept et l'indicateur de Performance Interactionnelle Globale. Il est l'auteur de plusieurs articles sur la performance industrielle dans les techniques de l'ingénieur ainsi que « La Boucle Vertueuse de l'Excellence » aux éditions Lexitis.

Kanban pour l'IT



Laurent MORISSEAU
Gérant fondateur de la société Morisseau Consulting

Il accompagne les entreprises qui souhaitent évoluer vers plus d'agilité. Son activité est essentiellement tournée vers l'opérationnel au travers de la formation et du coaching d'équipes.

Seul français certifié CSC (Certified Scrum Coach) par la Scrum Alliance et seul coach/formateur kanban accrédité par la Lean Kanban University en France, il est l'auteur du livre « Kanban pour l'IT » et co-auteur de « Rupture Douce ».

Accompagnement des hommes et des équipes



Sylvie LE BAIL
Professeure associée à l'INSA de Rennes

Elle a exercé pendant 25 ans des responsabilités de marketing, communication et RH dans des entreprises du secteur des STIC.

Ingénieure Informatique et diplômée de l'ESC et de l'INSA de Rennes, Coach certifiée, elle accompagne l'entreprise et ses acteurs à mieux comprendre les enjeux relationnels afin de gagner en performance collective.

Management de projet



Sofiane ZOUBEIDI
Responsable de Projet à la Division VINCI Energies France

Il est en charge du pilotage de projets transversaux. Il a occupé les fonctions de Chef de Projet au sein du groupe Cegelec où il a contribué à la construction, l'animation et le pilotage de la démarche d'amélioration continue. Il a également contribué au pilotage de projets de transformation des organisations et des systèmes d'informations.

Il est diplômé de l'INSA de Rennes, de l'ESSEC et de Télécom ParisTech.

Excellence opérationnelle durable



Philippe Le Carreres
Directeur Excellence Opérationnelle Groupe Yves Rocher

Il a exercé pendant 15 des responsabilités liées à la production dans le secteur cosmétique en France et à l'étranger dans différentes multinationales. Aujourd'hui en charge du programme d'« Excellence Opérationnelle Durable », il pilote des projets transversaux et de transformation pour les 5 sites de production.

Il est certifié Black Belt LSS -Centrale Paris- et diplômé de L'Université de Technologie de Compiègne -UTC.

ILS PARTAGENT NOTRE VISION

Institutionnels

AUTEO
BDI
CCI de Rennes
Créativ
Granit
MEDEF 22
UIMM 35 - 56
Rennes Atalante
Pôle Productique de Bretagne
Pôle de compétitivité ID4car

Entreprises

ACS
Autostar
Bretagne Ateliers
BVS
Dedienne
Hutchinson (Le joint Français)
ISS Logistique et production
Le Nouy
OET
Quatenaire
Safran (Sagem)
Sanden
Sens&Co
STMicroelectronics
Thales Microelectronics

www.insa-rennes.fr

Formation accréditée
par la Conférence
des Grandes Ecoles.



COMMENT S'INSCRIRE ?

Admission : sur dossier et entretien

Conditions d'admission : diplôme de 3^{ème} cycle (Master 2, Ingénieur), Master 1 ou équivalent pour les candidats justifiant d'au moins 3 années d'expérience professionnelle, titres étrangers conformes à la réglementation de la CGE, etc.

Période d'inscription : entre mai et octobre

Coût de la formation : 8 500 € pour les candidats individuels
11 000 € pour les candidats en formation continue

Contact : Frédéric SORRE, responsable du master
Tél. +33 (0)2 23 23 86 64 - mastere-ao@insa-rennes.fr

Informations et dossier d'inscription :
www.insa-rennes.fr/mastere-ao



20, avenue des Buttes de Coësmes
CS 70839
F - 35708 RENNES Cedex 7

Membre fondateur de l'UEB



MASTÈRE spécialisé EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Institut National
des Sciences Appliquées
Ecole publique d'ingénieurs

Leadership
Vision partagée
Équipe performante
Conduite du changement
Lean
6 Sigma
Méthodes agiles

